

Collegeprogramma 2022 - 2026

Versie: update april 2024



Begin hier!



Inhoudsopgave

Inleiding	3	2.5. Groen	24
Leeswijzer	4	2.6. Milieu en afval	25
1. Samen werken voor Ermelo	6	2.7. Mobiliteit	25
1.1. Financiën	7	2.8. Duurzaamheid en klimaat	27
1.2. Bestuurscultuur	11	3. Samen leven in Ermelo	29
1.3. Dienstverlening	13	3.1. Sociaal Domein	30
1.4. Openbare orde en veiligheid	13	4. Samen ondernemen in Ermelo	33
2. Samen wonen in Ermelo	15	4.1. Vitale Vakantieparken	34
2.1 Wonen	16	4.2 Toerisme en Recreatie	35
2.2. Omgevingswet	19	4.3 Economie	37
2.3. Ruimtelijke ontwikkeling	20	5. Monitoring, evaluatie en communicatie	38
2.4. Beheer en onderhoud openbare ruimte en gemeentewerf	23	6. Communicatie	40



Vorige pagina

Pagina 2/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Naar u luisteren. Zoveel mogelijk de Ermelose inwoners, bedrijven en organisaties betrekken bij besluiten die we nemen. Eerlijk en oprecht zijn. Handelen zonder aanzien des persoons. Vertrouwen hebben in onze eigen inwoners, maar ook krachtig optreden als inwoners dat vertrouwen schenden. Ruimte bieden. Zaken snel en samen aanpakken. Zo gaan we het doen in de komende jaren.

Inleiding

Op 2 juni 2022 is er in Ermelo een nieuw college geïnstalleerd. Samen hebben de drie coalitiepartijen een hybride coalitieakkoord opgesteld. Het coalitieakkoord draagt de titel: zorgzaam, spaarzaam en duurzaam. Met deze woorden worden de bestuurlijk hoofdthema's omschreven:

- 1. Zorgzaam** staat voor de inrichting van onze samenleving. In deze bestuursperiode geven wij bijzonder aandacht aan eenzaamheids- bestrijding, scholen en wonen.
- 2. Spaarzaam** staat voor een goed financieel beleid wat neerkomt op niet meer uitgeven dan beschikbaar is.
- 3. Duurzaam** staat voor een integrale visie op een duurzame samenleving. Duurzaam bouwen, duurzame scholen en een duurzaam Ecopark en duurzame keuzes. De overige duurzaamheidsambities worden verder vormgegeven in het raadswerkprogramma.

Het coalitieakkoord is de basis voor het collegeprogramma. Hierin vertalen we het coali-

tieakkoord naar concrete werkzaamheden. Naast de hierboven genoemde bestuurlijke hoofdthema's werken we aan vijf bestuurlijke speerpunten. Deze zijn:

1. Het versnellen van de woningbouw:

We hebben de ambitie om de komende acht jaar minstens 1.000 woningen te realiseren. Dit hangt samen met het grote woningtekort in Nederland en specifiek in de gemeente Ermelo. Met de bouw van deze woningen kan onze jeugd beter starten en stromen ouderen en jonge gezinnen kunnen beter doorstromen naar passende koop- en huurwoningen.

2. Het spaarzaam omgaan met gemeenschapsgeld:

Ermelo moet een gemeente zijn waar niet meer geld wordt uitgegeven dan dat we binnenkrijgen. Een gemeente waar we ons ervan bewust zijn dat het geld van de gemeente belastinggeld van de inwoners is.

3. Het zijn van een goed bestuur:

Iedere Ermeloër telt mee. Daarom willen we dat Ermelo een gemeentebestuur dat zich dienstbaar richt op de samenleving. Dit houdt in dat iedere Ermeloër zoveel mogelijk de gelegenheid krijgt om mee te denken, mee te doen en deelgenoot wordt van besluiten die worden genomen.

4. Het zijn van een zorgzaam dorp:

Ermelo is een zorgdorp en daar zijn we trots op. We willen het sterk groeiende gevoel van eenzaamheid bij veel van onze inwoners terugdringen. Om de kwaliteit van de zorg op peil te houden is het belangrijk dat deze betaalbaar blijft. We willen dat de schoolgebouwen een duurzame en frisse uitstraling hebben waar het voor de leerlingen fijn is om te verblijven.

5. Het geven van ruimte aan bedrijven:

Voor een gezonde lokale economie is een goede vestigingslocatie voor bedrijven essentieel. Uit een startnotitie van de Bedrijvenkring Ermelo (BKE) blijkt dit steeds moeilijker te worden. Het gaat ook om bedrijven die op een niet-toekomstbestendige locatie zijn gevestigd. De groei van deze bedrijven wordt daardoor beperkt. Om de lokale werkgelegenheid nu en in de toekomst goed te kunnen waarborgen hebben zij extra ruimte nodig.



Vorige pagina

Pagina 3/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud



Het collegeprogramma is de uitwerking van de verschillende ambities in het hybride coalitieakkoord. Naar elkaar luisteren, samen optrekken, het goede doen voor Ermelo, aandacht voor wat nodig is voor onze inwoners, ondernemers en organisaties, en keuzes maken. Dit alles gaf ons richting bij het samenstellen van dit programma. Samen zorgen we ervoor dat de belangrijkste bestuurlijke thema's uit het akkoord, zorgzaam, spaarzaam en duurzaam, vorm krijgen in concrete plannen, projecten en werkzaamheden.

- Burgemeester Hans van Daalen

Leeswijzer

Hoofdpijnen en dynamisch document

In het collegeprogramma zetten we de bestuurlijke ambities om naar concrete acties, processen of projecten. De komende jaren komen we hier op vaste momenten op terug. Dit doen we samen met het de ambtelijke organisatie en op basis van de actuele input van onze netwerkpartners, ambtelijke organisatie en omgeving. Hierbij gaat het niet om een detailoverzicht van al onze werkzaamheden maar juist om de grote lijnen: welke werkzaamheden, uitdagingen en prioriteiten willen we oppakken én welke doelen willen we daarin bereiken?

Het collegeprogramma blijft deels een momentopname. De realiteit van de afgelopen jaren vertelt ons dat de toekomst, een pandemie of een oorlog, in veel gevallen niet voorspelbaar is. Gaandeweg kan blijken dat plannen bijgesteld moeten worden. Of dat maatschappelijke

lijjk dringende kwesties voorrang moeten krijgen op geplande werkzaamheden. Dit wordt ook meegenomen bij de tussentijdse evaluaties van het collegeprogramma.

Opbouw vanuit huidige programmastructuur

Voor de opbouw van het collegeprogramma hanteren we de bestaande programmastructuur. De vier programma's samen werken, samen wonen, samen leven en samen ondernemen we als kapstok. Mocht deze structuur gaandeweg veranderen dan nemen we dit mee bij nieuwe versies van dit document.

Collegeprogramma omvat niet alles

Het werken binnen een gemeente bestaat niet enkel en alleen uit bestuurlijke of politieke prioriteiten. Een groot deel van het werk bestaat uit taken die wettelijk bij de gemeente zijn belegd: handhaving, openbare orde en veiligheid, het uitgeven van paspoorten, het verlenen van vergunningen, het inschrijven of uitschrijven van personen en andere dienstverlening aan onze inwoners. Een aanzienlijk deel van onze tijd gaat zitten in het uitvoeren van deze taken. Daarnaast is onze ambtelijke organisatie ook verbonden aan onze verschillende netwerkpartners, maatschappelijke organisaties, andere overheden of uitvoeringsinstanties. Ook dit brengt werkzaamheden met zich mee.

En natuurlijk is de ambtelijke organisatie dienstverlenend aan de raad. Werkzaamheden omvatten o.a. het beantwoorden van schriftelijke vragen, het verlenen van ambtelijke bijstand voor vakinhoudelijke kennis en het inhoudelijk input leveren bij de verschillende raadsavonden of andere maatschappelijke trajecten. De (ambtelijke) organisatie staat zelf niet stil: zij ontwikkelt zich steeds meer naar een flexibele netwerkorganisatie waarin we op opgave-niveau met elkaar werken.

Tot slot hebben de afgelopen paar jaar helder gemaakt dat er ook inzet wordt gevraagd in onverwachte situaties, te denken aan de Covid-19 crisis, de situatie in Oekraïne of andere noodsituaties waar een onverwacht beroep op de ambtelijke organisatie wordt gedaan. Al deze inzet vergt, naast de bovengenoemde bestuurlijke thema's en speerpunten, capaciteit binnen de organisatie. Het collegeprogramma omvat daarom 'slechts' een deel van onze dagelijkse taken als gemeente.



Vorige pagina

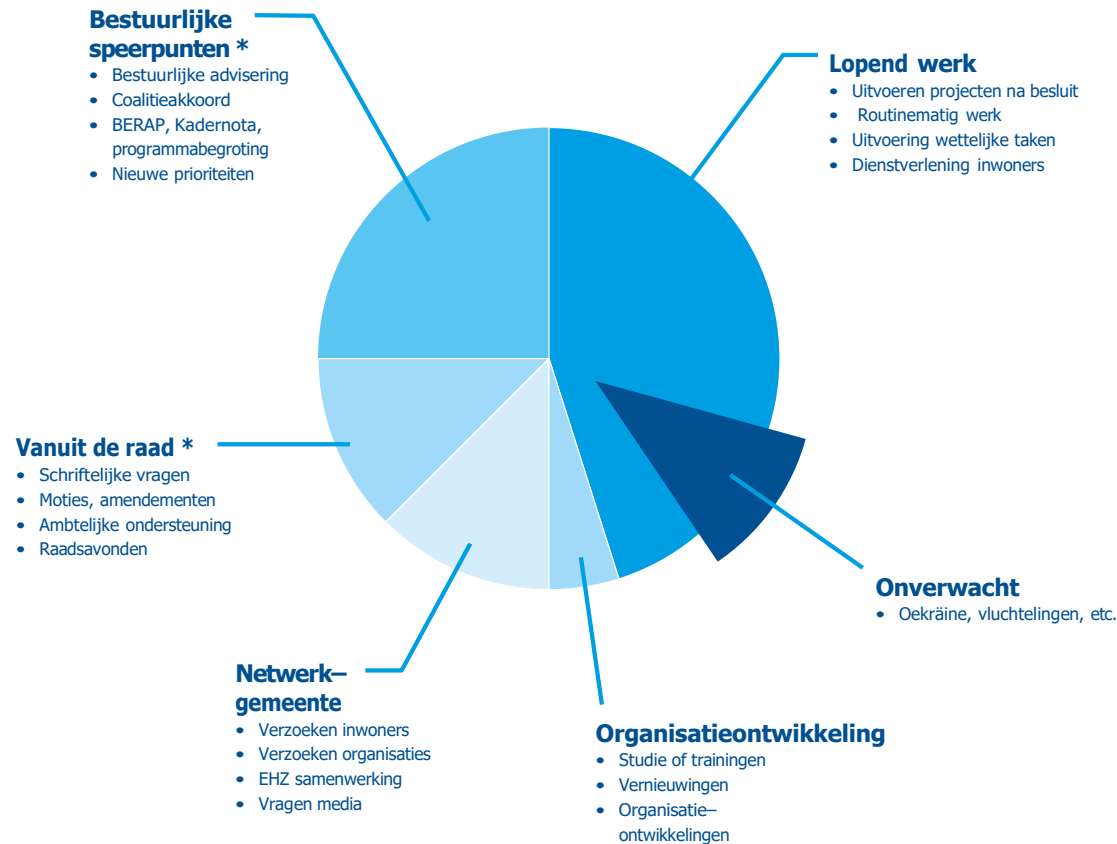
Pagina 4/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

De 'takentaart'



De ambtelijke organisatie is dienstverlenend aan de inwoners, bedrijven en organisaties in Ermelo, het college, en aan de raad. De organisatie zelf staat intussen niet stil: zij ontwikkelt zich steeds meer naar een flexibele netwerk-organisatie, waarin we op opgave-niveau met elkaar samenwerken. Bij onverwachte situaties en crises stellen we ons flexibel op en zetten we gezamenlijk de schouders eronder.

- Gemeentesecretaris Marcel Jacobs

**krijgt de meeste politieke aandacht*

De 'takentaart' van onze organisatie, een groot deel bestaat uit lopende werkzaamheden.

1. Samen werken voor Ermelo



Vorige pagina

Pagina 6/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

1.1. Financiën

Bestuurlijke ambitie: Ermelo moet een gemeente zijn waar niet meer geld wordt uitgegeven dan we binnenkrijgen. Een gemeente waar we ons ervan bewust zijn dat geld van de gemeente belastinggeld van de inwoners is.

A. Structureel en reëel sluitende meerjarenbegroting
Ermelo beschikt over een meerjarenbegroting, waarin alle begrotingsjaren weer budgettair sluitend zijn, waar in elk begrotingsjaar de structurele lasten worden gedekt door structurele inkomsten, waar in de opgenomen ramingen realistisch zijn en waar in alle opgenomen taakstellingen ook daadwerkelijk zijn gerealiseerd.



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Update
We stellen de meerjarenbegroting 2023-2026 vast	2023	De meerjarenbegroting is het financieel startdocument van de huidige collegeperiode. De meerjarenbegroting is vastgesteld, de meerjarenbegroting 2024-2027 ligt op 8 november 2023 bij de raad.	Afgerond
We zetten een proces in voor de herziening structuur en opzet P&C-cyclus	Q1 2023	De planning en control (P&C) cyclus geven we vorm met onder andere de kadernota, meerjarenbegroting, bestuursrapportages etc. We willen dit proces samen met auditcommissie herzien. De nieuwe sub programmastructuur is doorgevoerd en met ingang van 2024 de nieuwe werkwijze bestuursrapportages.	Afgerond
We willen het autorisatieniveau van de raad op sub-programmaniveau plaatsen	Q1 2023	De planning en control (P&C) cyclus geven we vorm met onder andere de kadernota, meerjarenbegroting, bestuursrapportages etc. We willen dit proces samen met auditcommissie herzien. Nieuwe sub-programmastructuur is doorgevoerd en met ingang van 2024 de nieuwe werkwijze bestuursrapportages. Q4 2023 evaluatie kadernota en meerjarenbegroting.	Afgerond
We zetten ons in op het realiseren van verschillende taakstellingen (bestaand en nieuw)	2023 e.v.	Loopt na 2023 door, in de Kadernota 2024 en de MJB 2024-2027 zijn alle taakstellingen verder geconcretiseerd. In de Kadernota 2025 zullen de laatste voorstellen m.b.t. 'zero based budgeting' gedaan worden.	Loopt



Vorige pagina

Pagina 7/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Update
We zetten in op het budgettair sluitend zijn van alle begrotingsjaren	Doorlopend	Dit betekent dat de lasten en baten van Ermelo in evenwicht zijn en dat alle taakstellingen zijn gerealiseerd. Dit moet in eerste instantie in 2023 worden bereikt en vervolgens moet dit bestaand beleid zijn bij de vervaardiging van de jaarlijkse kadernota en meerjarenbegroting. Dit is nog niet volledig gerealiseerd. In de MJB 2024-2027 zijn de begrotingsjaren 2024 en 2025 budgettair sluitend. De jaren vanaf 2026 nog niet. Dit heeft met name ook te maken met de onzekerheid inzake de rijksbijdrage uit het Gemeentefonds.	Loopt
We creëren meer transparantie en beheersbaarheid van de kosten in het Sociaal Domein	Doorlopend	Een groot deel van het geld dat door de gemeente wordt uitgegeven, bevindt zich in het Sociaal Domein. Hiermee willen we meer inzicht en grip hierop krijgen. In de periode van december '22 tot maart '23 is het onderzoek uitgevoerd door Berenschot. Dit heeft geleid tot een voorstel voor ombuigingen van (oplopend) in totaal 2,5 miljoen in het sociaal domein per 2027. Dit voorstel is meegenomen in de Kadernota 2024 en is de basis voor de financiële opgave voor het sociaal domein in de programmabegroting.	Loopt
We zorgen ervoor dat Ermelo blijvend onder repressief (provinciaal) toezicht valt	Doorlopend	Ermelo voldoet aan de voorwaarden die de provincie Gelderland stelt bij het toekennen van de jaarlijkse toezichtvorm. Repressief toezicht is toezicht achteraf. De eisen van de provincie zijn: een realistisch en structureel sluitende meerjarenbegroting, ingeboekte taakstellingen zijn gerealiseerd en er is voldaan aan de wettelijk voorgeschreven termijnen.	Loopt
We zorgen dat Ermelo jaarlijks een goedkeurende accountantsverklaring ontvangt	Doorlopend	De accountant doet twee keer er onderzoek, te weten de interimcontrole en de jaarrekeningscontrole. Hiermee borgen we de kwaliteit van financiële processen.	Loopt
We voeren een rechtmatigheidsverklaring in	Doorlopend	De eerste Rechtmatigheidsverklaring moet door het college van B&W worden afgegeven bij de Jaarstukken 2023 Ermelo.	Loopt
We voeren een doelmatigheidsonderzoek uit	Doorlopend	Jaarlijks proces, dit is een wettelijk voorschrift.	Loopt
We verzorgen communicatie intern en naar netwerkpartners	Doorlopend	Interne communicatie inzake P&C-cyclus, begrotingsfilosofie. Via bestaande kanalen de informatievoorziening verbeteren.	Loopt
We creëren meer openheid en transparantie inzake de financiën van Ermelo	Doorlopend	De P&C-documenten worden makkelijker leesbaar en geven een goed inzicht in de ontwikkeling van de financiën van Ermelo.	Loopt
We verankeren de bovenstaande punten in de Kadernota 2024 Ermelo	Q2 2023	De Kadernota 2024 wordt het eerste 'complete' document, zowel beleidsinhoudelijk en financieel. Dit is gerealiseerd en verder geoptimaliseerd in de meerjarenbegroting 2024-2027	Afgerond



B. Te komen tot een beheerste en evenwichtige lastendruk

In deze collegeperiode 2022-2023 komt er een nieuwe kijk op de belastingen voor burgers, bedrijven en passanten Ermelo. Op basis van het Hybride-akkoord 2022-2026 wordt het beleid ten aanzien van de lastendruk ontwikkelingen drastisch herzien.

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Update
We gaan de Belastingparagraaf 2023 herzien	2023	In de Meerjarenbegroting (MJB) 2023-2026 wordt de Belastingparagraaf 2023 uit de Kadernota 2023 volledig herzien op basis van het coalitieakkoord. Hiermee wordt de basis voor de lastendruk ontwikkeling neergelegd voor de komende jaren	Afgerond
We laten de OZB niet met meer dan het inflatiepercentage stijgen	Doorlopend	Voor zowel woningen als niet-woningen, dit is ook een speerpunt uit het coalitieakkoord. Voor 2023 en 2024 is dit gerealiseerd.	Loopt
We houden rekening met de reële WOZ-waardes bij het innen van de OZB	Doorlopend	We doen dit voor het eerst bij de Belastingmaatregelen 2023 en daarna jaarlijks.	Loopt
We gaan de ontwikkelingen algemene belastingen aan elkaar koppelen	Doorlopend	Dit geldt voor de OZB, Toeristenbelasting, Forensenbelasting en reclamebelasting. Voor het jaar 2024 is dit gerealiseerd, voor 2025 zal dit niet gaan lukken. Dit heeft te maken met de taakstelling inzake de verhoging van de toeristen-en forensenbelasting.	Loopt
We gaan de legesverordening actualiseren	Q4 2023	Dit proces doen we één keer in de vier jaar.	Afgerond
We gaan belastingmaatregelen vaststellen	Doorlopend	De raad stelt jaarlijks in november/december belastingmaatregelen voor het volgende jaar vast.	Loopt



Vorige pagina

Pagina 9/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

C. Te komen tot een geactualiseerd financieel beleid

In lijn met de wettelijke voorschriften (m.n. Gemeentewet en BBV) en het Hybride-akkoord 2022-2026 en in het licht van verdere standaardisatie in EZHM-verband wordt het financieel beleid (m.n. de 3 Verordeningen, beleidsnota's en statuten/regelingen) geactualiseerd. Hierdoor ontstaat een goede basis voor de financiën van Ermelo.

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Update
Actualisering bestaand beleid			
Beleidsnota Activerings- en Afschrijvingsbeleid Ermelo	Q4 2023	Conform artikel 9 Financiële Verordening Ermelo De nieuwe naam van de nota is: Nota Waarden, Activeren en Afschrijven van Vaste Activa (WAAVA) 2023	Afgerond
Beleidsnota Rentebeleid Ermelo	Q1 2023	Conform artikel 11 Financiële Verordening Ermelo	Afgerond
Beleidsnota Reserves en voorzieningen Ermelo	Q1 2023	Conform artikel 12 Financiële Verordening Ermelo	Afgerond
Beleidsnota Verbonden partijen Ermelo	2024	Conform artikel 23 Financiële Verordening Ermelo	Loopt
Beleidsnota Weerstandsvermogen en risicomanagement Ermelo	Q4 2023	Conform artikel 20 Financiële Verordening Ermelo	Afgerond
Controleprotocol Ermelo	Q4 elk jaar	In 2022 en vervolgens steeds Q4 van elk jaar	Loopt
Controleverordening Ermelo	Q3 2023	Op grond van de Gemeentewet	Loopt
Doelmatigheidsverordening Ermelo	2024	Op grond van de Gemeentewet	Loopt
Financiële Verordening Ermelo	Q3 2023	Op grond van de Gemeentewet	Loopt
Normenkader Ermelo	elk jaar	Steeds in Q4 van elk jaar	Loopt
Regeling Krediet- en Budgetbeheer Ermelo	Q1 2024		Loopt
Treasurystatuut Ermelo	2022 / Q1 2023	Conform artikel 16 Financiële Verordening Ermelo	Afgerond
Vervaardiging interne controleplan	elk jaar		Loopt
Interne verbeteringen			
We verbeteren financiële advisering in lijn met nieuw financieel beleid	Doorlopend	Doorlopend	Loopt
We organiseren workshops financiën op basis van nieuw financieel beleid	2024	Elk jaar een opfrisworkshop, plus nieuwe medewerkers.	Loopt

1.2. Bestuurscultuur

Bestuurlijke ambitie: Iedere Ermeloër telt mee. Daarom willen we dat Ermelo een gemeentebestuur heeft dat zich dienstbaar richt op de samenleving. Dit houdt in dat iedere Ermeloër zoveel mogelijk de gelegenheid krijgt om mee te denken, mee te doen en deelgenoot wordt van besluiten die worden genomen.

Ermelo wil een gemeentebestuur dat eerlijk, betrouwbaar, open, transparant, respectvol, betrokken en oplossingsgericht is en integriteit hoog in het vaandel heeft staan. Dit gaat hand in hand met onze visie op netwerkgemeente: wij doen ons werk in het midden van de samenleving, voor en mét de Ermelose samenleving. Hierin zetten we ons samen, dus met onze netwerkpartners, buurgemeenten, verbonden partijen, inwoners en andere organisaties, in voor een beter Ermelo. Dit doen wij door middel van een aantal concrete projecten en processen:

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
Netwerkgemeente			
We gaan binnen de gemeente opgavegericht werken	2024 e.v.	Met opgavegericht werken geven we invulling aan onze doelstelling om ons als ambtelijke organisatie flexibel rondom maatschappelijke en bestuurlijke opgaven te organiseren. Eerst willen we de opgaves samen en de samenleving bepalen en vervolgens deze intern doorvoeren (processen/projecten).	Loopt
We ontwikkelen ons tot een netwerkgemeente	Doorlopend	Ambtelijke organisatie werkt grotendeels al volgens ontwikkelagenda netwerkgemeente, dit moeten we ook bij college en raad blijvende aandacht geven. Hier willen we doorlopend aandacht aan besteden.	Loopt
We gaan onze visie op intergemeentelijke samenwerking (2015) actualiseren	2024 e.v.	De visie op intergemeentelijke samenwerking is verouderd. Op dit moment is er regionaal, onder meer door de nieuwe regio indeling in Gelderland wegens de regio arrangementen (EHPZ) beweging en zijn we bestuurlijk in gesprek over het perspectief op de EHZ samenwerking. Daarnaast evalueren we de gastheergemeente constructie in de oud-SNV taken die nog actueel zijn. Dit leidt uiteindelijk tot een nieuwe visie op intergemeentelijke samenwerking.	Loopt
We geven verdere uitvoering aan de Gebiedsagenda EHZ	2024 e.v.	Samen met de gemeenten Harderwijk en Zeewolde en de provincies Gelderland en Flevoland werken we verder aan de Gebiedsagenda. We werken allereerst aan ons profiel als EHZ. Samen met de raden werken we een passende governance uit en we organiseren een tour voor de raadsleden van EHZ in het najaar. Voor het thema ruimte komen we tot een ruimtelijk perspectief. De ruimtelijke puzzel wordt deels via het regio-arrangement EHPZ uitgewerkt. Ook pakken we in 2024 de actielijnen Wonen en Werklocaties (economie) bestuurlijk en ambtelijk op. We zorgen voor de afstemming van de regio deals (op provincieniveau) op de regionale EHPZ-tafel. De link met beide provincies is tevens de link met de landelijk vereiste ruimtelijke puzzel waar de Gebiedsagenda aanraakt.	Loopt



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
Inwonersparticipatie			
We richten een participatieplatform in	2024	In 2022 hebben we een start gemaakt met het 'dorpsgesprek Ermelo' via het participatieplatform van 'Citizenlab'. Dit is onder meer ingezet voor het ophalen van input uit de samenleving voor de Ermelose opgaven. In de komende jaren gaan we dit platform verder uitbouwen. In 2023 is het participatieplatform live gegaan. De verdere implementatie is onderdeel van het lopende werk binnen participatie.	Afgerond
We geven uitvoering aan het participatiebeleid	Doorlopend	In 2021 is het Participatiebeleid vastgesteld. Inwoners- en overheidsparticipatie staat centraal in het handelen van college en organisatie. Om binnen de organisatie blijvend aandacht te hebben voor dit onderwerp wordt gewerkt met coaches die medewerkers begeleiden in dit proces zodat participatie onderdeel wordt van het DNA van de organisatie. In 2024 is er een rekenkamerrapport over participatie verschenen, waarin de organisatie positief beoordeeld is.	Loopt
We versterken het leefbaarheidsteam	Doorlopend	Het leefbaarheidsteam zorgt voor verbinding en versterking in de wijken in Ermelo en neemt een centrale plek in, in het wijkgericht werken in Ermelo. We zetten de activiteiten van het leefbaarheidsteam onverminderd voort en versterken dit waar nodig. Vanuit het leefbaarheidsteam is er in toenemende mate verbinding met het sociaal team. Daarnaast zijn er in 2023 twee wijkregisseurs aangenomen om (nog) beter de binding naar onze wijken te verzorgen.	Loopt
Gemeentebrede communicatie			
We zorgen voor een betere dienstverlening aan de pers, door weer een wekelijks persuur in te voeren. Hierin zijn we zowel reactief (persvragen beantwoorden) als proactief (actief toelichten van besluiten en actuele gebeurtenissen)	Doorlopend	Wekelijks persuur gaat altijd door, collegebesluitenlijsten + bijbehorende collegevoorstellen worden vooraf (onder embargo) aan de pers ter beschikking gesteld. Hierin zijn we zowel reactief (persvragen beantwoorden) als proactief (actief toelichten van besluiten en actuele gebeurtenissen).	Loopt
We verzorgen een openbare activiteitenlijst voor de collegeleden	Q1 2023	Publiceren openbare activiteitenagenda bij de collegebesluiten zodat pers op de hoogte is.	Afgerond
We actualiseren het communicatiebeleidsplan	Q2 2023	Maatschappelijke en vakinhoudelijke ontwikkelingen op het gebied van communicatie nemen we mee in dit communicatiebeleidsplan.	Afgerond
We zetten ons in voor laagdrempelige communicatie	Doorlopend	Doorlopende aandacht voor schrijven op B1 niveau, website, gemeentepagina, persberichten	Loopt



1.3. Dienstverlening

In de visie op dienstverlening van de gemeente Ermelo is vastgelegd dat we streven naar uitstekende dienstverlening aan onze inwoners en bedrijven. Het gaat dan zowel om persoonlijke, digitale als telefonische dienstverlening waarbij we via alle kanalen dezelfde

informatie verstrekken. Dit vraagt van ons dat we betrouwbaar en bereikbaar zijn en tijdig (volgens onze servicenormen) reageren op vragen en verzoeken die via de verschillende kanalen aan ons worden gesteld. We gaan hier onder meer het volgende voor doen:

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We zetten een gezamenlijk Klant Expertise Centrum (KEC) op voor de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde	2023 e.v.	Vanuit het programma Dienstverlening wordt in de periode tot 2026 gewerkt aan een gezamenlijk Klant Expertise Centrum (KEC) voor Ermelo, Harderwijk en Zeewolde met als doel de dienstverlening aan onze inwoners en bedrijven op een hoger niveau te brengen en daarnaast de (lokale) kwetsbaarheid te verminderen.	Loopt
We evalueren ons Evenementenbeleid	2024	In 2021 is het evenementenbeleid vastgesteld. We gaan dit in 2023 evalueren, in nauwe samenwerking met de organisatoren van evenementen in onze gemeente. De evaluatie van het evenementenbeleid is gestart in augustus 2023 en wordt naar verwachting eind 2023 afgerond. In 2024 willen we het nieuwe beleid vaststellen.	Loopt
We implementeren een nieuw systeem voor ons vergunningverleningsproces	2023, 2024	Voor inwoners is het Omgevingsloket de weg om te toetsen of een omgevingsvergunning kan worden verleend. Om de afhandeling van vergunningen, gekoppeld aan het Omgevingsloket, snel en effectief te laten verlopen is implementatie van een nieuw systeem noodzakelijk. Hiervoor wordt een aanbesteding gestart ter vervanging van het huidige systeem. De aanbesteding is inmiddels afgerond, met als resultaat dat we in september 2023 zowel in Ermelo, Harderwijk als Zeewolde gaan werken met het systeem Centric Leefomgeving (CLO).	Loopt

1.4. Openbare orde en veiligheid



Veilig wonen, werken, recreëren en leven in Ermelo komt in veel verschillende onderwerpen en taakvelden aan de orde binnen Openbare orde en Veiligheid. Naast alle bestaande, dagelijkse activiteiten en projecten gaan we de komende periode extra aandacht besteden aan o.a. Ondernijning en de samenwerking binnen Zorg en veiligheid.

- Burgemeester Hans van Daalen



Vorige pagina

Pagina 13/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We pakken ondermijning in onze gemeente aan	2023 e.v.	We continueren de onderzoeken op de vakantieparken met betrekking tot illegale bewoning. Indien nodig worden vervolgacties ingezet. In samenwerking met provincie, politie, brandweer en andere partijen zetten we in op het verder terugbrengen van criminele praktijken in het buitengebied (Project Veilig Buitengebied). Daarbij is in 2022 de regisseur ondermijning gestart voor de gemeenten Ermelo, Harderwijk & Putten. Deze heeft in samenwerking met de gemeenten een plan van aanpak ondermijning opgesteld. Dit plan van aanpak is vastgesteld door de colleges. Verder wordt de handhaving op vakantieparken voortgezet. Binnen het PVO wordt er gewerkt aan een maatregelenmatrix voor het Buitengebied	Loopt
We gaan zorg en veiligheid beter in positie brengen	2023 e.v.	Ermelo als zorgdorp krijgt steeds meer te maken met complexe casuïstiek waarbij de noodzaak is dat zorg en veiligheid elkaar ontmoeten. Daarnaast zal het project veilige scholen verder uitgewerkt worden. Er vindt een kwartaaloverleg plaats op ambtelijk niveau, als leidraad wordt het uitvoeringsprogramma integrale veiligheid gebruikt. Daarnaast is er een PHO zorg en veiligheid ingericht met de portefeuillehouders. In oktober is een adviseur zorg & veiligheid gestart die onder andere complexe casuïstiek op het snijvlak zorg en veiligheid zal coördineren. In juni 2023 is het convenant veilige school ondertekend, hier wordt nu uitvoering aan gegeven.	Loopt
We gaan zorgen voor een gebiedsgerichte aanpak voor natuurbrandbescherming	2024 e.v.	De klimaatverandering brengt met zich mee dat in samenwerking met veiligheidspartners een gerichte aanpak opgezet en uitgevoerd moet worden.	Nieuw
Actualisering beleid			
Bibob beleid	Q4 2024	De Wet Bibob is een (preventief) bestuursrechtelijk instrument. Als er een ernstig gevaar dreigt dat bijvoorbeeld een vergunning wordt misbruikt, kan de bevoegde overheidsinstantie de aanvraag weigeren of de afgegeven vergunning intrekken. De actualisatie van het BIBOB beleid is in gang gezet, deze is akkoord bevonden door het college.	Afgerond
Herziening APV	Q4 2023	In de Algemene Plaatselijke Verordening (APV) staan de gemeentelijke regels op het gebied van openbare orde en veiligheid. De Omgevingswet heeft invloed op de APV, waarvan een deel is opgenomen in de Verordening Fysieke Leef-omgeving. Deze gaan we actualiseren. De APV heeft ter inzage gelegen, de nieuwe APV is 8 november 2023 vastgesteld.	Afgerond
Beleid kinderopvang	Q1 2024	Vanaf 1 januari 2022 kan flexibel toezicht toegepast worden. De nieuwe werkwijze zal in 2022 en 2023 gemonitord worden en voor 1 januari 2024 moet het nieuwe beleid er zijn. Er zijn eerste gesprekken gevoerd met Harderwijk en Zeewolde over het beleid. Actualisatie van het beleid wordt nu voorzien voor begin 2024.	Loopt
Fiets verwijderingsbeleid	2024	Periodiek wordt ons fiets verwijderingsbeleid geactualiseerd. Hier willen we in 2024 wederom een slag in maken. Beleid is 2023 reeds vastgesteld.	Afgerond



2. Samen wonen in Ermelo



Vorige pagina

Pagina 15/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

2.1 Wonen

Bestuurlijke ambitie: We hebben de ambitie om de komende acht jaar minstens 1.000 woningen te realiseren. Dit hangt samen met het grote woningtekort in Nederland en specifiek in de gemeente Ermelo. Met de bouw van deze woningen kan onze jeugd beter 'starten' en ouderen en jonge gezinnen kunnen beter doorstromen naar passende koop- en huurwoningen.



We geven de komende jaren voorrang aan het versnellen van woningbouw. Daarnaast willen we de gemeentelijke begroting op orde hebben en daarom willen we niet meer uitgeven dan we aan middelen ontvangen. Verder onderzoeken we voor een gezonde lokale economie de mogelijke komst van een nieuw bedrijventerrein in de directe omgeving van de A28.

- Wethouder Hugo Weidema

Sinds de komst van het Kabinet Rutte IV is het werkveld wonen sterk in ontwikkeling. In april 2022 is de Nationale Woon- en Bouwagenda (NWBA) verschenen. De NWBA heeft als hoofddoel om diverse bouw- en woonopgaven samen en in samenhang met andere belangen aan te pakken. Met de NWBA zorgt het Rijk voor meer regie op het gebied van

woningbouw. In de Nationale Woon- en Bouwagenda worden drie doelen uitgewerkt:

1. Het vergroten van de beschikbaarheid van woningen. Het nationale doel is om 900.000 woningen aan de bestaande voorraad toe te voegen in de periode tot en met 2030.
2. Het verbeteren van de betaalbaarheid door te zorgen voor een betere balans tussen woonlasten en inkomen.
3. Het verbeteren van de kwaliteit van het wonen. Er moeten voldoende woningen komen voor aandachtsgroepen/ouderen. Ook wordt er ingezet op perspectief voor kwetsbare gebieden en duurzame huisvesting voor iedereen.

De NWBA is vervolgens uitgewerkt in programma's op het gebied van woningbouw, betaalbaarheid, huisvesting van doelgroepen, ouderen, leefbaarheid en duurzaamheid. De vertaling en uitvoering van de NWBA doen een sterk beroep op de capaciteit van gemeenten. De acties die vanuit het rijksbeleid worden ingezet sluiten voor een belangrijk deel aan bij de doelen die Ermelo op lokaal niveau voor ogen heeft. In het coalitieakkoord is de ambitie opgenomen om de woningbouw te versnellen en in de periode 2022 tot 2030 in Ermelo minstens 1.000 woningen te realiseren.

De huidige ambtelijke capaciteit is onvoldoende om landelijke en lokale ambities waar te kunnen maken. Dit maakt uitbreiding noodzakelijk



Vorige pagina

Pagina 16/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
(regionale) Samenwerking			
We werken de Nationale woon- en bouwagenda uit	2023, 2024, 2025	Een belangrijk onderdeel hiervan is de Woondeal. De eerste woondeal wordt afgesloten begin 2023. Vervolgens wordt een proces opgestart waarin de woondeal verder wordt verfijnd. Denk aan het toevoegen van afspraken rondom flexwonen en wonen en zorg.	Loopt
We voeren een regionaal woningmarktonderzoek uit en ontwikkelen een Dashboard	Q1 en Q2 2024	Het regionaal woningmarktonderzoek is in 2022 opgeleverd en behandeld in de gemeenteraad. Met de regiogemeenten en de provincie wordt nog onderzoek gedaan naar het inrichten van een regionaal woningmarkt dashboard waarbij woningmarktinformatie op één plek inzichtelijk wordt gemaakt en trends worden gevolgd.	Loopt
We actualiseren onze Huisvestingsverordening	2023, 2024, 2025	De gemeenten in de regio Noord-Veluwe werken sinds lange tijd met lokaal vastgestelde, maar regionaal afgestemde huisvestingsverordeningen. Op basis van de Huisvestingswet is een huisvestingsverordening maximaal 4 jaar geldig. Dit betekent dat voor 1 maart 2024 een nieuwe huisvestingsverordening door de gemeenteraad moet worden vastgesteld. Het traject om te actualiseren is reeds gestart, waarbij specifiek aandacht wordt besteed aan de koopsector en de particuliere huursector. Het proces echter kost meer tijd dan geraamd. Om die reden is voorgesteld de huidige huisvestingsverordening met een jaar te verlengen. Een nieuwe verordening wordt in het eerste kwartaal van 2025 aan de raad ter vaststelling aangeboden.	Loopt
Maken, evalueren en implementeren van de prestatieafspraken met woningcorporatie Uwoon	Evaluatie: 1e en 2e kwartaal 2023 Maken: 2023 Implementatie: doorlopend	Woningcorporaties dragen bij aan het gemeentelijke volkshuisvestingsbeleid. De Woningwet vereist dat er ieder jaar afspraken gemaakt worden tussen de gemeente, de woningcorporatie en de huurdersorganisaties. In de prestatieafspraken wordt een link gelegd met de afspraken uit de Woondeal. In het tweede kwartaal van 2023 zijn de actuele prestatieafspraken geëvalueerd en gedeeld met de gemeenteraad. In het vierde kwartaal van 2023 worden de nieuwe prestatieafspraken vastgesteld door het college en ter informatie gedeeld met de gemeenteraad.	Loopt
Lokaal			
We actualiseren en implementeren ons woonbeleid	2024, 2025	Belangrijke instrumenten uit het woonbeleid (vastgelegd in de Woonvisie 2030) zijn het Beleid afweging woningbouw en het Beleid + de verordening sociale woningbouw. Beide instrumenten zijn in Q1 en Q2 van 2023 geactualiseerd, waarna de implementatie is gestart. Actuele ontwikkelingen (o.a. wet- en regelgeving) worden doorlopend gevolgd en kunnen aanleiding zijn voor bijstellingen in ons woonbeleid. Bij het opstellen van de omgevingsvisie 2.0 wordt het woonbeleid hierin verankerd als programma.	Loopt
We voeren diverse onderzoeken uit	2024	In de Woonvisie 2030 zijn diverse onderzoeken aangekondigd. Het onderzoek naar instrumenten voor starters en de evaluatie van de starterslening zijn afgerond en ter informatie gedeeld met de gemeenteraad. In het eerste kwartaal van 2024 wordt een onderzoek naar de vergoeding voor buurtinitiatieven afgerond. De andere onderzoeken uit de Woonvisie 2030, bijvoorbeeld omtrent nieuw woonwagendstandplaatsenbeleid en huisvestingsconcepten voor ouderen, worden afhankelijk van de beschikbare capaciteit opgepakt.	Loopt



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We geven uitvoering aan moties over tijdelijke huisvesting	Q1 2024	In het najaar van 2023 zijn door de raad twee moties aangenomen die gericht zijn op tijdelijke huisvesting. De eerste richt zich op een onderzoek naar locaties voor tijdelijke jongerenhuisvesting. Dit onderzoek wordt geïntegreerd in een regionale verkenning over flexwonen, die in Q4 2023 en Q1 2024 wordt uitgevoerd. De raad is hier d.m.v. een informatiememo over geïnformeerd. Op basis van de uitkomsten worden verdere stappen bepaald. De tweede motie gaat over het tijdelijk bewonen van (recreatie)bijgebouwen. Een discussienota over het onderzoek naar woningsplitsing en het onderzoek naar het tijdelijk bewonen van (recreatie)bijgebouwen wordt in het vierde kwartaal van 2023 aan de gemeenteraad aangeboden.	Loopt
we organiseren de Ermelose woondag	Doorlopend	De jaarlijkse woondag in Ermelo is het moment om met inwoners, marktpartijen, raadsleden en de ambtelijke organisatie in gesprek te gaan over het wonen in Ermelo. In september 2023 heeft de woondag plaatsgevonden rondom het thema versnellen van de woningbouw.	Loopt
We stellen een woonzorgvisie op	2024, 2025	Vanuit het Rijksbeleid (programma Langer Thuis) geldt voor gemeenten de verplichting om een woonzorgvisie op te stellen. Momenteel is nog veel onduidelijkheid over de specifieke vereisten. Bij het opstellen van de woonzorgvisie zoeken wij aansluiten bij reeds bestaande informatie en afspraken (woonvisie, regionaal woningmarktonderzoek) en initiatieven die in regionaal verband worden opgestart.	Loopt
We huisvesten specifieke doelgroepen	Doorlopend	De druk op de woningmarkt raakt mensen met een kwetsbare positie het meest. Daarom is de nodige tijd en aandacht gericht op het huisvesten van deze groepen. Het gaat hierbij onder andere om het huisvesten van statushouders, maar ook om mensen die om een andere reden een urgente woonvraag hebben. Dit onderdeel heeft ook een regionale component.	Loopt



2.2. Omgevingswet

De nieuwe Omgevingswet staat voor een goede balans tussen het benutten en beschermen van de fysieke leefomgeving. Ook biedt de Omgevingswet de mogelijkheid om met overzichtelijker regels de leefomgeving meer in samenhang in te richten. Het biedt daarnaast meer ruimte voor lokaal maatwerk en leidt tot een betere en op den duur snellere besluitvorming. Deze wet heeft impact voor inwoners en bedrijven, maar zeker ook de gemeentelijke organisatie. De nieuwe wet biedt kansen om tot nieuw beleid voor de organisatie komen. Wie we

als gemeente willen zijn komt terug in de Omgevingsvisie. Dienstverlening en digitalisering heeft een directe relatie met de Omgevingswet. De omgevingswet geeft ook meer ruimte aan bewonersinitiatieven. We gaan 'learning by doing'. Deze praktische benadering geeft ons de ruimte om te mogen leren en ontwikkelen. Een benadering die goed past bij de invoering van een nieuwe wet waarin nog niet alles bekend en duidelijk is.

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We zorgen dat Ermelo klaar is voor de invoering van de Omgevingswet	2024	We oefenen met nieuwe werkprocessen. De eerste tijd na inwerkingtreding (01-01-2024) gaan we evalueren en bijstellen waar nodig.	Loopt
We stellen een Omgevingsvisie 2.0 op	Q1 2024, tot 2025	We ontwikkelen een integrale ruimtelijke visie voor de gemeente Ermelo, waarin we opnieuw de stip op de horizon gaan bepalen en op basis daarvan bepalen welk beleid en welke instrumenten nodig zijn. In de Omgevingsvisie 2.0 wordt de integrale belangenafweging gemaakt. Met deze Omgevingsvisie 2.0 starten we in het voorjaar van 2024 en deze visie heeft raakvlakken met de gebiedsagenda en het regio-arrangement EHPZ.	Nieuw
We stellen een omgevingsplan Centrum op	Q2 2024	Het omgevingsplan centrum is de pilot voor de rest van ons algehele omgevingsplan. Hiermee maken we de basis voor de rest van het omgevingsplan.	Loopt
Opstellen Omgevingsplan verdere gebieden	2024 e.v.	In de Omgevingsvisie is bepaald dat we ons Omgevingsplan gebiedsgewijs gaan wijzigen. De verschillende gebieden volgen het omgevingsplan Centrum. Uiterlijk eind 2031 moeten we klaar zijn met alle gebieden.	Loopt
We vertalen de bruidsschat vertalen in ons Omgevingsplan	2024 e.v.	De bruidsschat betreft landelijke regelgeving die vertaald moet worden naar gemeentelijk niveau.	Loopt
We nemen de verordening Fysieke Leefomgeving op in het Omgevingsplan	Doorlopend	We gaan per gebied de Verordening Fysieke Leefomgeving vertalen in het Omgevingsplan.	Loopt
We gaan werken in de geest van de Omgevingswet	2023 e.v.	Vanaf 1 januari 2023 willen we al zoveel mogelijk gaan werken in 'de geest van de Omgevingswet'. Dit in het kader van al doende te leren. Vanaf 2023 willen we werken met een intaketafel voor initiatieven en onze (omgevings)vergunningen volgens de systematiek van de omgevingswet behandelen.	Loopt
We stellen een Regionale communicatie strategie op en voeren deze uit	2024 e.v.	Samen met de regio Noord Veluwe een regionale communicatie strategie voeren bij inwerkingtreding van de Omgevingswet. Afhankelijk van inwerkingtredingsdatum Omgevingswet.	Loopt
Samenwerken met ketenpartners in en met de regio	2024 e.v.	Samen oefenen en testen, samen afspraken maken met onder andere de Omgevingsdienst. Ook na inwerkingtreding van de Omgevingswet samen uitwisselen van ervaringen / best practices	Loopt



Vorige pagina

Pagina 19/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

2.3. Ruimtelijke ontwikkeling

Het werkerrein Ruimtelijke ontwikkeling bestaat uit verschillende onderdelen. Op initiatief van de gemeente wordt er gewerkt aan visievorming voor verschillende gebieden in Ermelo. Deze visieontwikkelingen vallen binnen het kader van de Omgevingsvisie en worden in samenspraak met de omgeving (inwoners en maatschappelijke partners) opgesteld. Ook wordt er gewerkt aan het vormgeven en uitvoeren van beleid. Het beleid afweging woningbouw en de uitvoering van de motie grootschalige woningbouw zijn hier voorbeelden van. Zowel de visievorming als het maken van beleid leidt doorgaans tot verschillende ruimtelijke projecten die vanuit de gemeente worden begeleid.

Een belangrijke ontwikkeling voor het werkveld ruimtelijke ontwikkeling is de komst van de Omgevingswet. Een ander kenmerk voor werkzaamheden op het gebied van ruimtelijke ontwikkeling is dat deze vaak langjarig zijn. De werkzaamheden houden vaak niet op bij het vaststellen van een gebiedsvisie of het vaststellen van een bestemmingsplan (straks omgevingsplan). Ook tijdens de uitvoeringsfase is de betrokkenheid van een medewerker op het werkveld RO vaak noodzakelijk. Voorbeelden hiervan zijn de ontwikkeling van het Oranjepark, CPO Roderschuurderwegje, Strand Horst, etc. Dit heeft gevolgen voor de beschikbare capaciteit voor nieuwe projecten.



Ermelo is een groene gemeente met veel natuurlijk erfgoed. De gemeente vormt het toeristisch hart van de Noord Veluwe. We staan voor een duurzame samenleving waarin onder andere ruimte is voor windenergie en natuurherstel. Een nieuwe mobiliteitsvisie zorgt voor een duurzamer en veiliger wegenstructuur. Deze ontwikkelingen passen naast woningbouw in onze toekomstige ruimtelijke visie.

- Wethouder Ronald van Veen

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We voeren de prioriteeringsrondes afweging woningbouw twee maal per jaar uit	Doorlopend	Om meer grip te krijgen op omvang, invulling en realisatietermijn van woningbouw in Ermelo is in 2019 een afwegingskader voor woningbouwplannen in werking getreden. Dit beleid bepaalt dat initiatiefnemers ieder jaar voor 1 april en 1 oktober kunnen aangeven welke woningbouwplannen zij hebben, waarna het college een besluit neemt over welke projecten prioriteit krijgen. In 2024 vindt dit proces opnieuw plaats.	Loopt
Uitvoeren projecten beleid afweging woningbouw	Doorlopend	Sinds 2020 is het beleid afweging woningbouw van kracht en zijn er woningbouwprojecten die een prioritaire status hebben. Deze projecten zijn in verschillende fasen van uitvoering. Tot en met 2023 gaat het om 14 projecten.	Loopt
Uitvoeren bestemmingsplan herzieningen	2024	Er wordt gewerkt aan twee bestemmingsplan herzieningen voor grotere gebieden. Het gaat om het bestemmingsplan van de Haspelstrook en het Tonselveld.	Loopt
Uitvoeren Motie Grootschalige zoekzones woningbouw	2024, 2025	In mei 2021 is de motie 'zoekzones grootschalige woningbouw' aangenomen door de gemeenteraad. Met deze motie wordt het college opgedragen om zoekzones in kaart te brengen voor grootschalige woningbouw en voor deze zoekzones een onafhankelijke stedenbouwkundige visie te laten ontwikkelen. De uitvoering van deze motie is in de zomer 2022 herzien. Fase 1 is in uitvoering.	Loopt



Vorige pagina

Pagina 20/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
Begeleiden project De Boskamer	2024 en 2025	Gebied De Boskamer kent problematiek op het gebied van asbest. Er wordt ingezet op het realiseren van een kwaliteitsslag. In eerste instantie door het asbest te saneren. Vervolgens wordt de ontwikkelrichting bekeken en het bestemmingsplan uit 1978 geactualiseerd. In 2023 aanvullend onderzoek naar flora en fauna is gedaan, om vervolgens in 2024 de sanering op basis van dit onderzoek te gaan uitvoeren. Dit is afhankelijk van de uitkomst van het onderzoek wat ervoor kan zorgen dat er een extra ontheffing nodig is. Naast de sanering is er ook een wijziging van het omgevingsplan om ontwikkelingen in de toekomst mogelijk te maken.	Loopt
Begeleiden project De Enk	2024 e.v.	De revitalisering van fase 1 (deel Fontes B.V.) is in volle gang. De vergunningen zijn verleend en de bouw is gestart. Fase 2 betreft het uitbreiden van de bestaande HEMA, met verplaatsing van de HEMA zodat er na een supermarkt gevestigd kan worden. Het college heeft in juli 2023 besloten om een anterieure overeenkomst met initiatiefnemer aan te gaan (tekenversie). Afhankelijk van de besprekingen in de raad en de stappen die de initiatiefnemer zet, krijgt fase 2 al dan niet een vervolg.	Loopt
Begeleiden project Hart van Horst	Q1 2024	Samen met bewoners werken we aan een ruimtelijke visie voor Hart van Horst. Hiervoor wordt een ontwikkelperspectief opgesteld. Dit traject volgt uit het eerder opgestelde ontwikkelperspectief Horst en Telgt.	Loopt
Begeleiden project Raadhuisplein	2024	Het kaderdocument voor (her)ontwikkeling raadhuisplein 8 en 10 en Stationsstraat 118 is door de raad vastgesteld. In juni 2023 heeft het college ingestemd met het proces van de tender en ook een principebesluit genomen ten aanzien van het huisvesten van het CJG in de plint en de daaraan verbonden meerkosten. Er bestaan echter vragen over de combinatie van parkeren, woningdifferentiatie en financiën. De raad wordt hier eind 2023, begin 2024 op bevestigd, waarna de tender kan worden opgestart.	Loopt
Begeleiden ontwikkeling Veldwijk	2024	Het zorgterrein Veldwijk komt voor een groot gedeelte vrij voor woningbouw. Het terrein wordt in delen ontwikkeld met als basis het vastgestelde Masterplan Veldwijk. Het gedeelte dat in gebruik blijft voor het zorgpark wordt momenteel ontwikkeld. De gemeentelijke monumenten op het terrein zijn onderdeel van dat gebied en krijgen een nieuwe bestemming. Het overige gedeelte van het terrein wordt de komende tijd herontwikkeld. Er is inmiddels een voorlopig stedenbouwkundig plan voor het volgende deelgebied (A) en daarvoor is in 2023 een bestemmingsplan opgesteld. In 2023 is ook de voorbereiding voor de ontwikkeling van de overige deelgebieden gestart.	Loopt
Ontwikkelen visie Speuld	2024	De buurtvereniging wordt ondersteund bij het opstellen van een gebiedsvisie voor Buitengebied Oost. Daarbij wordt een link gelegd met het regionale proces GEUS. GEUS is gericht op het komen tot een regionaal gebiedsplan voor de agrarische enclave Garderen, Elspeet, Uddel en Speuld. Dit gebiedsproces wordt vanuit de omgeving zelf vormgegeven en begeleid door vier gemeenten, de provincie en het waterschap.	Loopt

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
Ontwikkelen visie Callunaterrein	2024	In het voorjaar van 2024 komt het terrein van het voormalige zwembad vrij, waardoor het terrein herontwikkeld kan worden. Een belangrijk onderdeel hiervan is woningbouw (al dan niet tijdelijk), maar ook andere functies (o.a. kindcentrum, skatebaan, JOP) worden onderzocht. In het vierde kwartaal van 2023 wordt ingezet op het formuleren van stedenbouwkundige uitgangspunten waarbij meerdere scenario's worden onderzocht. Dit in relatie tot andere ontwikkelingen in Ermelo-West.	Loopt
Ontwikkelen visie Balverzaal	2024	Voor de voormalige sporthal Wethouder Balverszaal wordt een ontwikkelstrategie en een stedenbouwkundig kader opgesteld. Hierbij wordt met name ingezoomd op woningbouw, waarbij wordt aangesloten bij de motie die door de raad voor deze locatie is aangenomen. Dit heeft samenhang met de verdere ontwikkelingen in Ermelo-Zuid, zoals de visie van het Callunaterrein.	Loopt
Ontwikkelen visie Zandkamp	2024	Voor gebied de Zandkamp wordt er een visie ontwikkeld. Deze ontwikkeling heeft een nauwe relatie met een onderzoek naar de toekomst van de gemeentewerf. Afhankelijk hiervan kunnen de verdere wensen en mogelijkheden voor dit gebied in kaart worden gebracht.	
Noodopvang asielzoekers	2024 e.v.	Er wordt gezocht naar een locatie om noodopvang voor asielzoekers te realiseren. Nadat de eerste potentiële locatie minder kansrijk bleek, is in 2023 ingezet op een locatieonderzoek voor de opvang van circa 100 asielzoekers voor een periode van 5 jaar. Uit het onderzoek is één locatie (Buitenbrinkweg) naar voren gekomen die nader onderzocht gaat worden.	Loopt
Verzoeken wijzigingen bestemmingsplannen	Doorlopend	Gedurende het jaar komen er bij de gemeente voorstellen binnen voor een initiatief. Het gaat bijvoorbeeld om functieveranderingen of bedrijfsmatige ontwikkeling, Op het moment dat er voor een dergelijke ontwikkeling een principeverzoek wordt ingediend, wordt deze van een advies voorzien en afhankelijk van de uitkomst verder ambtelijk begeleid.	Loopt



2.4. Beheer en onderhoud openbare ruimte en gemeentewerf

Beheer en onderhoud van de openbare ruimte is een taak van de gemeente. Dit doen we met onze collega's van team Wijkservice: zij onderhouden samen met verschillende netwerkpartners de openbare ruimte in onze gemeente. Veel werk wat met de openbare ruimte en de gemeentewerf te maken heeft is doorlopend zoals het uitvoeren van de beheerplannen en verordeningen. Er zijn ook projecten zoals de optimalisatie van de gemeentewerf. De komende jaren willen we ons op de volgende zaken richten:



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We zetten ons in voor de optimalisatie van onze gemeentewerf	2024	Het benodigde locatieonderzoek is afgerond. De Zandkampweg komt hieruit naar voren als de beste locatie. In afwachting van besluitvorming van de gemeenteraad in kwartaal 4 2024 wordt vanaf 2025 de voorbereidings- en ontwerpfase (verder) uitgevoerd. Eind 2025 volgt de aanbesteding. In 2026 starten de (bouw)werkzaamheden.	Loopt
We breiden de capaciteit gemeentelijke begraafplaats Koningsvaren uit	2024 e.v.	Door uitbreiding kunnen we blijven voldoen aan de begraafbehoefte van Ermelo tot in ieder geval 2050. Deze uitbreiding wordt gefaseerd uitgevoerd vanaf 2023. Naar verwachting begint de eerste uitvoering in 2025.	Loopt
We voeren het ruimingsbeleid gemeentelijke begraafplaats Koningsvaren uit	Doorlopend	Met de ruiming voldoen we enerzijds aan ons ruimingsbeleid en anderzijds creëren we ruimte voor nieuwe begraafmogelijkheden die ondersteunend zijn aan het uitbreiden van de begraafcapaciteit. In 2023 willen we ruimte laten maken voor verzamel grafkelders en beginnen we met ruiming conform ons ruimingsbeleid. Inmiddels is deze aanpak opgenomen in onze reguliere werkzaamheden.	Loopt
We geven invulling aan de bezuinigingsopgave openbare ruimte 2021	2024 e.v.	De bezuiniging 2021 is vervangen door een nieuwe taakstelling voorgesteld bij de kadernota 2024. Gezamenlijk met adviseurs openbare ruimte en regisseur wordt er een structurele bezuiniging voorgesteld binnen de openbare ruimte. Hier willen we in 2024 concrete invulling aan gaan geven door onderzoeken uit te voeren en keuzes voor te leggen aan college en/of raad.	Loopt
We onderhouden en beheren de openbare ruimte conform de beheerplannen en geldende verordeningen.	2024 e.v.	We voeren ons dagelijkse werk uit voor het onderhouden en beheren van de openbare ruimte van Ermelo met alle aspecten waarvoor wij verantwoordelijk zijn.	Loopt
We besteden diverse werken en diensten uit om rechtmatige inkoop te garanderen	Doorlopend	Om rechtmatige inkoop te blijven garanderen dienen er diverse aanbestedingstrajecten opgestart/herijkt te worden. In samenwerking met inkoop wordt dit uitgevoerd. Lokale ondernemers worden betrokken conform richtlijnen Ermelo. In 2023 besteden we o.a. (delen van) elementenverharding, groen-en rioolonderhoud en werkkleding uit.	Loopt



Vorige pagina

Pagina 23/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

2.5. Groen

Ermelo is een groene gemeente met een grote hoeveelheid groen, bos en heide. Dat ligt niet alleen aan de gemeentelijke inzet. Dat komt ook door de mooie bomen of tuinen van inwoners, door de groene terreinen van zorginstellingen en landgoedeigenaren, aan de inzet van organisaties als Natuurmonumenten, Staatsbosbeheer, Stichting Het Geldersch Landschap & Kasteelen én de betrokkenheid en gedrevenheid van de vele (groene) werkgroepen, verenigingen en organisaties die binnen onze gemeente actief zijn. Met elkaar onderkennen we het enorme belang van groen en zorgen we ervoor. Het overkoepelende beleidsdocument voor onze kijk op groen is onze Groenvisie 2017-2026. De komende jaren zetten we in op het uitvoeren en ondersteunen van de doelen uit onze Groenvisie:



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We geven uitvoering aan onze gemeentelijke Groenvisie	Doorlopend	De groenvisie beschrijft hoe we de eerste 10 jaar omgaan met alle vormen van groen in de gemeente. De groenvisie is gemaakt samen met inwoners, organisatie, experts en raadsleden.	Loopt
We stellen een heidebeheerplan op	2023: vaststellen	Het doel van het plan is om de natuur- en belevingskwaliteit van de gemeentelijke heideterreinen (Ermelosche heide, Groevenbeekse heide en Houtdorper- en Speulderveld) een impuls te geven.	Afgerond
We stellen een proces op voor bomencompensatie	Q4 2024	We gaan een proces uitwerken hoe we met bomencompensatie in Ermelo omgaan. Op dit moment zijn er een groot aantal andere prioriteiten waar aan gewerkt wordt.	Loopt
We gaan natuurterreinen beter beborden	2023: afsluiten convenanten	Met het afsluiten van convenanten en betere afspraken over loslopende honden worden natuurterreinen beter beschermd en gebruikers duidelijk gemaakt wat van hen wordt verwacht.	Afgerond
We ontwikkelen agrarische percelen Flevoweg naar natuur	2024	We gaan een onderzoek laten doen wat de beste praktische oplossing is om de percelen duurzaam om te vormen naar natuur en welke vorm van natuur daar het beste bij past.	Loopt
Uitvoering en beheer			
We voeren boombeheer en heidebeheer uit	Doorlopend	Als gemeente beheren we ongeveer 1000 hectare heide en 650 hectare bos. Dit vraagt doorlopend onze aandacht. Het werk wordt onder andere via aanbestedingen op de markt gezet.	Loopt
We renoveren de groenvakken op onze begraafplaatsen	Doorlopend	Het renoveren van de groenvakken op onze begraafplaatsen is een doorlopende activiteit.	Loopt
Vaststellen lijst met waardevolle bomen	2023: vaststellen	De waardevolle bomenlijst krijgt een update zodat groen beschermd wordt en eigenaren weten waar ze aan toe zijn.	Afgerond

2.6. Milieu en afval

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We onderzoeken de sanering van stortplaats de Zanderij	2024, 2025	Tussen de Oude Telgterweg en de spoorlijn Amersfoort - Zwolle is op De Zanderij een voormalige stortlocatie met bodemverontreiniging (incl. asbest) aanwezig. Er is een onderzoek uitgevoerd naar drie saneringsvarianten, waarbij variant 3 als voorkeursvariant naar voren komt. Dit onderdeel wacht op behandeling door de raad.	Loopt

2.7. Mobiliteit

Mobiliteit staat niet stil, het verandert zoals ook de wereld om ons heen verandert. Ermelo wil hierin meebewegen en is er alle reden om een visie te ontwikkelen met het oog op de (nabije) toekomst. We moeten dus nu de juiste keuzes maken over hoe er binnen, van en naar onze gemeente wordt gereisd. In de mobiliteitsvisie geven we onszelf daarom de volgende ambities mee:

- Goed opvangen van de groei van Ermelo en daarmee de toenemende behoefte aan mobiliteit;
- Dominantie, ruimtegebruik en de uitstoot door verkeer in onze kern en buitengebieden verminderen;
- Vitale en gezonde mobiliteit te stimuleren door lopen, 'lopen-plus' (lopen/verplaatsen met hulpmiddelen) en fietsen de ruimte te geven;
- En onze mobiliteit 'slimmer en socialer' te maken zodat we bovenstaande makkelijker kunnen bereiken.

Voor de komende jaren gaan we de volgende zaken uitvoeren:

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We stellen een uitvoeringsprogramma mobiliteitsvisie vast	2024 e.v.	Op basis van de mobiliteitsvisie heeft de raad een uitvoeringsplan vastgesteld t/m 2032 waarin staat wanneer wat wordt uitgevoerd en welke financiën daarbij horen.	Loopt
Herinrichting Oude Telgterweg	2024	Samen met bewoners en bedrijven wordt een plan gemaakt hoe de Oude Telgterweg ingericht moet worden. Nadat het ontwerp is vastgesteld, wordt er in 2024 begonnen met de werkzaamheden. Voor de zomer wil het college de raad laten beslissen over de definitieve oplossing.	Loopt

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We onderzoeken de ondertunneling van spoorwegovergangen	2024 e.v.	Onderzoek samen met Prorail en het Rijk naar mogelijkheden om de spoorovergangen zo veilig mogelijk te maken. De verkennende fase is afgerond. Op 29 mei is er een bestuurlijk overleg met het Ministerie van I&W, Prorail, gemeente Nijkerk en gemeente Ermelo.	Loopt
We verbreden enkele recreatieve fietspaden	2023: afronden	De laatste paden worden conform planning begin 2023 verbreed en zijn in het voorjaar klaar. 1 oktober 2023 wordt gestart met de laatste 2 fietspaden, naar verwachting zijn deze in 2023 gereed.	Afgerond
We actualiseren de wegenlegger 2023: 2e kwartaal Vaststelling door Provinciale Staten als bevoegd gezag	2024	De wegenlegger is het document waarin vermeld staat wie verantwoordelijk is voor het onderhoud van een openbare weg. Het bevoegd gezag voor het vaststellen hiervan is Provinciale Staten (PS). PS heeft dit inmiddels gedaan. De wegenlegger wordt gereed gemaakt voor een definitieve publicatie.	Afgerond

2.8. Duurzaamheid en klimaat

Vanuit de landelijke overheid komt er in het werkveld Duurzaamheid veel op de gemeenten af dat lokaal vertaald moet worden. De landelijke doelstellingen zijn fors en alleen door samen te werken binnen het ruimtelijk gebied kunnen we de uitdagingen op wonen, duurzaamheid, klimaat en stikstof slim combineren. Voor duurzaamheid en klimaat worden er wets- c.q. beleidswijzigingen verwacht die ingrijpend zijn. Denk hierbij aan:

- CO2 reductie in 2030 van 49% ten opzichte van 1990 naar minimaal 55%. In 2019 was deze reductie 25% in Ermelo.
- Een klimaatdoel voor circulaire economie en een ambities uitvoeringsprogramma. Dit is nieuw voor Ermelo.
- Een Nationaal Plan Energiesysteem 2050 -> hiervoor is Gelderland al met GEIS (Aanpak Gelders Energie Infrastructuur) gestart. De verdere uitwerking is nieuw voor Ermelo.
- Verduurzamen van miljoenen woningen en gebouwen. Voor Ermelo betekent dit meerdere wijkgerichte aanpakken zoals Wijk van de Toekomst en of een nieuw op te zetten doelgroep c.q. wijkaanpak.

Belangrijk in het werkveld duurzaamheid is dat voor het halen van klimaatdoelen innovatie nodig is, het "hoe" is niet bepaald. Bij duurzaamheid gaat het vaak om continu innoveren en verbeteren. Vanuit het rijk zijn middelen aangekondigd voor de uitvoeringskosten klimaatakkoord. Het gaat hierbij om:

- 2023: € 545.185
- 2024: € 550.130
- 2025: € 555.076

In de aankondiging is aangegeven dat deze middelen geformaliseerd worden in de mei circulaire van 2023.



Naam project of taak	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We zetten ons in voor de ontwikkeling van windpark Horst en Telgt	2024,2025	Het windpark in Horst en Telgt gaat met 5 (+2 onder voorwaarden) windmolens langs de A28 duurzame elektriciteit produceren voor ca. 42.125 huishoudens en zal naar verwachting in 2026 operationeel zijn. Dit is ook onderdeel van onze wettelijke taak om landelijke duurzaamheidsdoelstellingen te halen. In maart 2023 heeft provincie Gelderland het Voorkeursalternatief vastgesteld. In 2023 heeft de provincie het provinciaal inpassingplan ter inzage gelegd.	Loopt
We zetten ons in op een op een toekomstbestendig Veldzicht	2024,2025	Het project richt zich op energiebesparing, CO2-vermindering, energietransitie, zon op dak, klimaatadaptatie en circulariteit op bedrijventerrein Veldzicht. Het doel is om in 2030 elektriciteit neutraal te zijn. Daarvoor is eind 2022 de Green Deal getekend. In 2023 is gezamenlijk met alle partners de mogelijkheden om te komen tot een Smart Energie Hub onderzocht.	Loopt
Opstellen visie en uitvoeringsprogramma Duurzaamheid en klimaatadaptatie	2024	Het huidige uitvoeringsprogramma duurzaamheid is verlopen. Gezien alle landelijke, provinciale en lokale ontwikkelingen bestaat de behoefte om eerst de visie te herzien om daarna een nieuw uitvoeringsprogramma op te stellen. Hierin wordt ook het schone lucht akkoord opgenomen. De planning loopt langer door vanwege drukte op de raadsagenda.	Loopt

Naam project of taak	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
Evaluatie inzet CO2 prestatieladder (certificering)	2024	De gemeente Ermelo zet stappen om de CO2-uitstoot te verminderen. Dat doen we momenteel door ons te laten certificeren door de CO2-prestatieladder. Met de CO2-Prestatieladder krijgt de organisatie inzicht in de eigen CO2-uitstoot. Afhankelijk van de capaciteit wordt dit in 2023 of 2024 afgerond.	Afgerond
Vervolg (regionaal) duurzaamheidsloket	Doorlopend	Het Duurzaamheidsloket van de Noord-Veluwe geeft inwoners actuele informatie en nieuwsberichten rondom het thema duurzaamheid.. In 2023 is de overstap gemaakt naar het regionale energieloket als aanbieder.	Loopt
Uitvoering aan de Regionale Energie Strategie (RES)	2024 tot 2025	De Rijksoverheid heeft Nederland in 30 Regionale Energie Strategie (RES) regio's gedeeld. Ermelo valt onder de regio Noord-Veluwe. Elke regio moet een RES maken (en bijhouden). Hierin staat hoe de regio een bijdrage wil leveren aan het Klimaatakkoord. Er wordt gewerkt aan een RES 2.0. In 2023 is er een voortgangsdocument vastgesteld.	Loopt
Uitvoering pilot de Wijk van de Toekomst	Doorlopend	Wijken van de Toekomst zijn gasloze wijken in Gelderland of wijken die daarnaar op weg zijn. In 2019 is Ermelo West aangewezen voor een pilot. In. wijk West kijken we met bewoners hoe we stap voor stap van het aardgas af kunnen. Dat begint bij goed isoleren tot aan het installeren van een duurzame warmtevoorziening.	Loopt
Invulling geven aan onze Transitievisie warmte	2024, 2025	De transitievisie warmte geeft richting in hoe we de komende jaren ons willen ontwikkelen naar energieneutraliteit. De transitie is voor alle wijken door de energiecrisis urgent. Om de benodigde versnelling te kunnen maken wordt in de regio Noord Veluwe samengewerkt aan een efficiënte en effectieve werkwijze op basis van woningkenmerken en doelgroepen. Met de lokale aanpak isolatie wordt hier voor een deel al invulling aan gegeven.	Loopt
Lokale aanpak isolatie	2024,2025	Vanuit het Rijk is er geld beschikbaar gesteld om woningen met label D en lager en een WOZ-waarde tot €431.000,00 aan te pakken. De aanvraag voor deze middelen wordt gedaan in het 4e kwartaal van 2023. De uitvoering vindt plaats in 2024 en 2025. Door middel van collectieve inkoopacties met subsidie en doe-het-zelf klusbonnen worden woningeigenaren gestimuleerd en ontzorgd om hun woning beter te isoleren.	Loopt
Opstellen Lokaal Hitteplan	2024	Een hitteplan geeft aan welke maatregelen we als gemeente kunnen nemen om periodes met extreme hitte het hoofd te bieden. Dit is een opdracht van de provincie Gelderland.	Loopt
Stimuleringslening	Doorlopend	De stimuleringslening is een consumptieve lening voor verenigingen en andere non-profitorganisaties. De lening wordt verstrekt door Stimuleringsfonds Volkshuisvesting (SVn). De stimuleringslening moet worden herzien en de verordening moet worden aangepast.	Loopt
Afweegkader grootschalige en kleinschalige duurzame energieopwek.	2024	Voor initiatiefnemers van grootschalige en kleinschalige duurzame energie opwek initiatieven moet het duidelijk zijn welke initiatieven in gemeente Ermelo kansrijk zijn, waarom en aan welke eisen moet worden voldaan. Ook inwoners die kleinschalige duurzame energie opwek willen realiseren op grond anders dan hun erf of woning krijgen sneller en beter antwoord op vragen. Ook zij weten hierdoor beter welke initiatieven kansrijk zijn. Op dit moment wachten we op behandeling van de discussienota in de raad. Afhankelijk van de doorlooptijd wordt het afweegkader eind 2023 of begin 2024 aangeboden ter vaststelling.	Loopt
Energiearmoede	2024, 2025	Voor bewoners met energiearmoede is een witgoedregeling beschikbaar voor het vervangen van oude koelkasten. Deze regeling wordt aangevuld met wasmachines. Daarnaast zal in 2024 gewerkt worden met fixteams die kleine energiebesparende maatregelen in woningen aanbrengen. Voor het thema energiearmoede wordt samengewerkt met het sociaal domein, Welzijn Ermelo en Uwoon.	Nieuw



3. Samen leven in Ermelo



Vorige pagina

Pagina 29/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

3.1. Sociaal Domein

Bestuurlijke ambitie:

“Ermelo is een zorgdorp en daar zijn we trots op. We willen het sterk groeiende gevoel van eenzaamheid bij veel van onze inwoners terugdringen. Om de kwaliteit van de zorg op peil te houden is het belangrijk dat deze betaalbaar blijft. We willen dat de school- gebouwen een duurzame en frisse uitstraling hebben waar het voor de leerlingen fijn is om te verblijven.”

Het Sociaal Domein is de samenleving. De samenleving in al zijn facetten met de (professionele) vrijwilligersorganisaties, het onderwijs, sport en cultuur. En de ondersteuning aan inwoners die het zonder ondersteuning niet redden. Het belangrijkste beleidsstuk waarin we de verschillende opgaven binnen het sociaal domein willen oppakken is de 'Nota sociaal domein' en de lokale uitvoeringsagenda. Hierin verbinden we een viertal opgaven en een tweetal overkoepelende thema's. De opgaven zijn kansrijk opgroeien, op weg naar samenredzaamheid, zelfstandig thuis en perspectief op onbetaald werk. Overkoepelend hierboven zijn acties op het gebied van 'de Toegang' tot het sociaal domein en positieve gezondheid (o.a. veerkracht en wendbaarheid). Hieronder geven we globaal de werkzaamheden die hieraan verbonden zijn weer:



De toegang tot hulp en zorg moet duidelijk en eenvoudig zijn voor iedereen die het nodig heeft. Wanneer we samen optrekken zorgen we ervoor dat passende zorg en ondersteuning (van organisaties, de gemeente of de omgeving) op het goede moment bij de juiste mensen terecht komt.

- Wethouder Sarath Hamstra

Naam project of taak	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We gaan met externe hulp de financiële ontwikkeling binnen het sociaal domein transparant maken zodat daar meer financiële sturing mogelijk is.	2024	In de periode van december '22 tot maart '23 is het onderzoek uitgevoerd door Berenschot. Dit heeft geleid tot een voorstel voor ombuigingen van (oplopend) in totaal 2,8 miljoen in het sociaal domein per 2027. Dit voorstel is meegenomen in de kadernota 2024 en vormt de basis voor de financiële opgave voor het sociaal domein in de programmabegroting.	Loopt
We gaan invulling geven aan de al bestaande kostenbesparing van € 1,9 miljoen in het Sociaal Domein, waarbij dit niet ten koste mag gaan van de meest kwetsbare inwoners	2024 e.v.	De Nota Sociaal Domein, die we met Ermelo, Harderwijk en Zeewolde hebben opgesteld, is in november 2023 vastgesteld door de raad. De uitvoeringsagenda is op d.d.7 november 2023 vastgesteld door het college ter informatie aan de raad aangeboden. De uitvoeringsagenda is de basis voor verdere samenwerking in het sociaal domein in Ermelo. Parallel aan de uitvoeringsagenda wordt invulling gegeven aan de taakstelling door middel van een aantal interventies die door Berenschot zijn geadviseerd. Het project heeft geresulteerd in 'bouwstenen' voor ombuiging. De bouwstenen voor de beleidsmatige ombuigingen zijn vastgesteld door de raad in de Nota Sociaal Domein, ook bij Harderwijk en Zeewolde. Daarom worden de bouwstenen EHZM breed opgepakt.	Loopt

Naam project of taak	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We gaan een verbetertraject 'Sturing en monitoring sociaal domein' in EHZM verband opzetten	2024: doorlopend uitvoering verbetertraject	Om zowel de raad, het college als de organisatie in staat te stellen om beter te sturen en te monitoren wordt uitvoering gegeven aan een verbetertraject voor sturing en monitoring in het sociaal domein.	Loopt
We gaan de krapte op de arbeidsmarkt benutten door meer mensen vanuit de bijstand aan het werk te helpen	2024 e.v.	We gaan meer mensen vanuit bijstand naar (on)betaald werk bewegen. Doorlopend: uitvoering participatiewet, samenwerking netwerkpartners o.a. Inclusief Groep, werkgeversloket. De doelen in de Nota Sociaal Domein en de uitvoeringsagenda zijn o.a. hiervan afgeleid. De prestatie indicatoren en de streefwaarden in de Monitor Sociaal Domein meten in 2024 de voortgang hiervan.	Loopt
We zetten in op frisse en duurzame schoolgebouwen (inclusief kinderopvang en andere maatschappelijke functies) met een sterke wijkfunctie.	2024. e.v.	Doordat de Klokbeker en Augustinusschool, ondanks een ondertekende intentieverklaring, hun plannen voor gezamenlijke huisvesting niet hebben doorgezet, vindt op dit moment in samenwerking met de scholen een heroriëntatie plaats op alternatieve scenario's. Dit wordt parallel opgepakt met herontwikkeling van het Callunaterrein. Voorafgaand aan de herijking van het Integraal Huisvestingsplan is samen met de scholen een onderwijsvisie opgesteld. Deze wordt naar verwachting eind 2023 vastgesteld waarna in Q1 2024 de herijking van het IHP kan starten.	Loopt
We willen het aantal werkenden dat onder het sociaal minimum leeft zo laag mogelijk houden	2024	Om het minimabeleid te evalueren is in 2023 een Minima Effect Rapportage aangevraagd bij een extern bedrijf. Als gevolg van de AVG laat de uitvoering hiervan op zich wachten. Aan de hand van de conclusies en aanbevelingen wordt de uitvoeringsagenda aangepast.	Loopt
We willen het aantal mensen dat zich eenzaam voelt in Ermelo verminderen	Doorlopend	In de Nota Sociaal Domein loopt eenzaamheidsbestrijding als een rode draad door alle vier de opgaven. Eenzaamheid raakt aan verscheidene onderwerpen en thema's die we onder de sociale basis scharen. Daarom zetten we in op het laagdrempeliger en gericht bereiken van inwoners vanuit vroegsignalering, het ondersteunen van initiatieven en het faciliteren van ontmoeting. Het verminderen van het aantal mensen dat zich eenzaam voelt doen we samen met onze partners, maatschappelijk betrokken partijen in Ermelo en de andere domeinen binnen de gemeente.	Loopt
We organiseren meer ontmoetingen en zorgen voor een passend beweegaanbod en het bevorderen van een gezonde levensstijl door sport en spel	2024	Er komt een nieuwe visie op speelbeleid, naar: Het speelbeleid is in ontwikkeling en met de kans het speelbeleid te herzien haken wij aan op de opgaven van het sociaal domein. Ontmoeten krijgt een centrale plek binnen het speelbeleid.	Loopt



Naam project of taak	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We implementeren de methodiek van Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO)	2024, 2025, 2026	We starten met een vierjarig implementatietraject OKO, doorlopend tot en met 2026. Regionaal implementeren van OKO met ondersteuning van Trimbos Instituut. Doorlopend: verslavingspreventie binnen basis en voortgezet onderwijs. Hierin ook preventieve activiteiten gericht op risicogroepen.	Loopt
We gaan passende ondersteuning bieden in de thuissituatie van kwetsbare inwoners: van beschermd wonen naar een beschermd thuis.	2024 e.v.	De doordecentralisatie van beschermd wonen (van regiogemeenten naar lokale gemeenten) staat beoogd op 1 januari 2025. Het niveau van gewenste uitvoering in de regio en ook lokaal is nu al passend. Belangrijkste uitdagingen zitten op het vlak van maatwerk, geschiktheid van woonlocaties en het samenspel in wijken om overlastgevende situaties te beperken. Doorlopend: Lokaal en regionaal (preventief) aanbod creëren. Belangrijke pijler daarbinnen is het anders benaderen van GGZ problematiek. In plaats van de diagnose of ziekte centraal te stellen wordt de nadruk op herstel en eigen regie gericht.	Loopt
We maken een uitvoeringsprogramma sportbeleid	2024	Op basis van het tactisch plan sport volgt er een nieuw uitvoeringsprogramma sportbeleid wat aansluit bij de opgaven sociaal domein.	Loopt

4. Samen ondernemen in Ermelo



Vorige pagina

Pagina 33/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

4.1. Vitale Vakantieparken

Met circa tachtig vakantieparken heeft Ermelo de meeste verblijfsplaatsen op de Noord-Veluwe. Deze sector is daarmee van groot belang voor het welzijn en de welvaart van de gemeente. De sector staat echter ook onder druk. Het huidige aanbod van veel recreatieparken sluit niet meer aan bij de vraag van de consument. De gemeente Ermelo werkt daarom binnen het programma Vitale Vakantieparken samen met de recreatieondernemers om te bekijken wat nodig is om de verblijfsrecreatieve sector te versterken en een divers en kwalitatief goed aanbod van vakantieparken te realiseren. Naast een regionaal samenwerkingsverband werken we lokaal samen met de parken aan vitalisering van de sector. Dit doen we langs twee sporen:

1. Het ontwikkelperspectief: op initiatief van de parken denken we mee over vraagstukken en onderzoeken we mogelijkheden voor groei.
2. Het transformatieperspectief: afhankelijk van de ligging van de parken en de wens van de parkeigenaren bekijken we of een functiewijziging wenselijk en mogelijk is. Hierbij hanteren we een gebiedsgerichte aanpak.

Het doel is om rond 2025 een toekomstperspectief te hebben voor alle parken. Om bovenstaande projecten uit te voeren is capaciteit en budget benodigd.

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
Transformeren Horsterhoeve	2023,2024	Het recreatiepark De Horsterhoeve wordt getransformeerd naar een woonwijk met circa 266 woningen. Het bestemmingsplan wordt is het vierde kwartaal van 2023 ter inzage gelegd.	Loopt
Ontwikkelen beleid voor de recreatieparken in het buitengebied	2023	In Ermelo hebben we drie recreatieclusters waarvoor een toekomstperspectief is vastgelegd. Naast deze drie clusters zijn er nog circa 30 parken die verspreid over het grondgebied van Ermelo liggen. Naar aanleiding van een in 2021 aangenomen motie van de gemeenteraad, is beleid ontwikkeld met kaders voor een transformatie naar wonen of andere functies voor deze parken. Dit beleid wordt in het eerste kwartaal van 2023 met de parken besproken en ter inzage gelegd.	Afgerond
Transformeren parken cluster Horst naar wonen	2024, 2025	Op basis van de Omgevingsvisie recreatiecluster Horst kunnen 14 vakantieparken en een aantal losse woningen in Horst getransformeerd naar wonen. Dit doet elk park op zijn eigen tempo. Er lopen gedurende het jaar hiervoor verschillende bestemmingsplanprocedures. We verwachten eind 2023 het laatste ontwerpbestemmingsplan ter inzage te kunnen leggen. Eén park heeft aangegeven recreatie te willen blijven. Daarnaast worden er infrastructurele aanpassingen gedaan. Hiervoor loopt een participatieproces. De bestemmingsplannen zijn naar verwachting medio 2024 afgerond. De infrastructurele aanpassingen begin 2025.	Loopt
Ontwikkelen nieuw plan voor alle recreatieterreinen	2024	Om de recreatieondernemers meer flexibiliteit en mogelijkheden te geven wordt het vigerende bestemmingsplan Recreatieterreinen herzien. De nieuwe regels worden gelijk opgenomen in het Omgevingsplan voor de hele gemeente. De raad en recreatieondernemers zijn hier nauw bij betrokken. In 2023 en 2024 wordt het plan uitgewerkt en vastgesteld (mits de Omgevingswet niet meer wordt uitgesteld).	Loopt



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
Transformeren Gentenerf/ Strokel	2024 tot 2026	Vijf recreatieparken hebben een verzoek gedaan om te transformeren naar wonen. Naast deze parken zijn met nog een aantal parken in het gebied Strokel gesprekken gevoerd over een transformatie naar wonen. Op dit moment maakt het beleid een functie-wijziging naar uitsluitend wonen niet mogelijk. Het is daarom nodig dat een visie met kaders wordt opgesteld voor de parken in dit gebied. In eind 2024 kan hiermee worden gestart.	Loopt
Uitvoeringsstrategie cluster Tonsel	2024, 2025	Vanuit de Regio Deal is geld beschikbaar om een aantal gemeenten te ondersteunen bij het vitaliseren van de parken in een recreatiecluster. Voor Ermelo is dit het cluster Tonsel. Hierbij wordt een gebiedsregisseur ingezet. Er is sprake van cofinanciering, gemeenten betalen de helft van de kosten voor inhuur. Dit traject start in 2023 en loopt circa drie jaar met tussentijdse evaluatiemomenten.	Loopt
Begeleiden planprocedures	Doorlopend	Er zijn meerdere ondernemers met een parkplan. Op dit moment zijn voor twee recreatieterreinen (Camperpark Strand Horst en Het Vossenhol) plannen ingediend voor uitbreiding van de recreatieve functie. De verwachting is dat er in 2024 meer plannen worden ingediend.	Nieuw

4.2 Toerisme en Recreatie

Voor de gemeente Ermelo zijn toerisme en recreatie belangrijk. Ermelo heeft daarin ook heel wat te bieden. Het ligt goed gelegen aan de rand van de Veluwe, niet ver van het Veluwemeer. Bossen, heide, water en platteland wisselen elkaar af. Met bijna 90 vakantieparken heeft Ermelo de meeste verblijfplaatsen in de Noord-Veluwe. Daarnaast kent Ermelo meer dan

25 dagrecreatievoorzieningen en 35 horecagelegenheden. Duidelijk dus dat deze sector heel belangrijk is voor de welvaart en welzijn van de gemeente. Naast de lokale activiteiten voor toerisme en recreatie is Ermelo gastheergemeente voor regionaal beleid op het gebied van toerisme en recreatie.

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
Lokaal			
We ontwikkelen samen met de toeristische sector een nieuwe visie voor Toerisme & Recreatie	2024, 2025	Samen met de recreatiesector ontwikkelen we een nieuwe visie voor toerisme & recreatie. Vanuit de visie wordt bepaald welke projecten we, naast de lopende activiteiten, worden uitgevoerd in de komende jaren. In september '23 zijn we van start gegaan met de voorbereidende werkzaamheden. Met de huidige planning koersen we op het opzetten van participatie sessies voor inwoners, ondernemers, raadsleden en andere belanghebbenden in het najaar 2023 en voorjaar 2024. Met de huidige planning gaat de visie ter besluitvorming eind mei/begin juni. Het uitvoeringsprogramma volgt daarna.	Loopt

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
Regionaal			
We versterken de regionale samenwerking toerisme en recreatie op de Noord-Veluwe	Doorlopend	Elk jaar wordt er een jaarplan vastgesteld. Het jaarplan voor 2024 is vastgesteld door de 7 gemeenten en daar wordt in 2024 uitvoering aan gegeven.	Loopt
We geven invulling aan het project Icoonjaar Hanze	2024	Met de iconjaren wordt er regionaal elk jaar stilgestaan en extra aandacht gevestigd op een onderdeel van de Veluwe, bijvoorbeeld De Hoge Veluwe of Hanze. Er is invulling aan het project gegeven door de 7 gemeenten samen met de provincie Gelderland. Er zijn 5 Hanzestories ontwikkeld. Dit zijn 3 fiets en 2 wandel routes. De routes vertellen door middel van een web/app op een digitale speelse wijze het verhaal van onze regio in de Hanze tijd. De routes zijn op 21 maart 2024 gelanceerd.	Afgerond
We stellen samen een uitvoeringsstrategie op voor de Veluwse belevingsgebieden	2024 e.v.	De uitvoeringsstrategie is vastgesteld door de Veluwe Alliantie. We pakken nu als regio regie op de belevingsgebieden die voor ons gelden. Regionaal leggen we de nadruk op de Veluwse Kust en zullen dit de komende tijd verder uitwerken.	Loopt



4.3 Economie

Bestuurlijke ambitie: Voor een gezonde lokale economie is een goede vestigingslocatie voor bedrijven essentieel. Uit een startnotitie van de Bedrijvenkring Ermelo (BKE) blijkt dit steeds moeilijker te worden. Het gaat ook om bedrijven die op een niet-toekomstbestendige locatie zijn gevestigd. De groei van deze bedrijven wordt daardoor beperkt. Om de lokale werkgelegenheid nu en in de toekomst goed te kunnen waarborgen hebben zij extra ruimte nodig.

Regionaal gezien heeft Ermelo een sterke werkgelegenheidspositie. De collectieve dienstverlening (zorg en defensie) is de grootste sector. Daarnaast zijn recreatie en toerisme belangrijk voor de Ermelose economie. Ook is er veel dienstverlening en bedrijvigheid in de maakindustrie. Veel mensen die in Ermelo werken, komen uit Harderwijk en Zeewolde. In het algemeen is de diversiteit in de werkgelegenheid relatief groot. Deze gunstige werkgelegenheidssituatie in combinatie met de centrale ligging en het vele groen, maakt Ermelo aantrekkelijk om te wonen en om te ondernemen. Dit zijn belangrijke basisvoorwaarden voor een evenwichtige bevolkingssamenstelling en het behoud van jongeren. De komende jaren willen we aan de slag met de eerste fasen voor een duurzaam nieuw bedrijventerrein en het opstellen van een vernieuwd economisch programma.



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting	Status
We starten het proces om voor een duurzaam nieuw bedrijventerrein met directe aansluiting op de A28	2024, 2025	In het hybride-akkoord van het college is opgenomen dat er de komende jaren een nieuw bedrijventerrein wordt ontwikkeld met directe aansluiting naar de A28. Dit bedrijventerrein is bedoeld voor hervestiging van bedrijven op Kerkdennen, Veldzicht en verspreid liggende bedrijven die zich niet verder kunnen ontwikkelen. De eerste stappen in dit proces zijn het inzicht verkrijgen in de aanpak van het ontwikkelen van een dergelijk nieuw bedrijventerrein. Hierin worden zaken als de bestuurlijke keuzes, tijdslijn, volgorde van de procesgang, kosten en inrichting onderzocht. De raad heeft de routekaart vastgesteld en geld vrijgegeven voor de initiatieffase.	Loopt
We stellen een Lokaal Economisch Programma op	2024	Herontwikkeling van lokaal beleid is een strategische en inhoudelijke noodzaak: de behoefte hiervan is groot. Binnen het nieuw op te stellen economisch programma willen we breed het thema economie benaderen.	Loopt



Vorige pagina

Pagina 37/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

5. Monitoring, evaluatie en communicatie



Vorige pagina

Pagina 38/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

In Ermelo is het gebruikelijk om op reguliere basis het gesprek aan te gaan als college en organisatie over de werkvoorraad en de bestuurlijke prioriteiten. Het is van belang dat we ons bewust zijn van de wisselwerking tussen beide onderwerpen. Door hier regelmatig het gesprek over aan te gaan en afspraken te maken willen we elke collegeperiode zo effectief mogelijk de bestuurlijke prioriteiten realiseren.

Daarom stellen we met dit collegeprogramma ook een werkwijze om te monitoren en te evalueren voor.

Vorm van prioriteren

We willen onze bestuurlijke prioritering (nog) meer gaan koppelen aan onze planning en control cyclus (P&C).

De P&C cyclus is de programmatische en financiële vertaling van de speerpunten uit het coalitieakkoord op hoofdlijnen, vastgelegd in een Verordening van de gemeenteraad van de gemeente Ermelo houdende regels omtrent financiën (de Financiële verordening van de gemeente Ermelo, 2020). Om de P&C cyclus continu relevant te houden worden er op jaarbasis constant actuele wijzigingen doorgevoerd. Dit doen we op basis van een aantal bestuurlijke rapportages (berap) per jaar. Op basis van de bijgehouden actuele stukken van de cyclus kunnen de hoofdlijnen vervolgens worden besproken met het gehele college.

Aandachtspunt hierin is dat dit zich echter beperkt tot de bestuurlijke speerpunten. Om een vollediger beeld van de werkvoorraad te krijgen moeten ook en de bekende hoofdlijnen van de komende jaren (wat komt op gemeenteland af), net als eventuele actuele ontwikkelingen die van invloed zijn een plek krijgen.

Het college stuurt op dit moment (maximaal) zes bestuursrapportages (beraps) per jaar naar de raad. In een berap wordt het meest actuele herziene financieel perspectief weergegeven ten opzichte van de vorige berap en de geldende meerjarenbegroting. Er wordt een rapportage per speerpunt over de afwijkingen op de onderdelen inhoud, financiën, planning en risico's gegeven. Er worden begrotingsaanpassingen gerapporteerd en mededelingen gedaan van het college aan de raad.

De nieuwe werkwijze die we willen gaan invoeren is om twee keer per jaar, aansluitende op de beraps, een meer inhoudelijke update naar de raad te kunnen sturen. Eén ervan kan uitstekend gebruikt worden als basis voor de Kadernota, waarin de politieke (nieuwe) wensen worden verzameld. Deze twee inhoudelijke uitgebreide beraps kunnen vervolgens gebruikt worden voor een koppeling tussen realisatie en prioritering. Zo vormen deze twee rapportages de basis van het gesprek over prioritering tussen het college en de organisatie.

Planning

Om gelijk te kunnen lopen met onze P&C cyclus willen we in de maanden april en oktober samen met het college en de ambtelijke organisatie kijken naar onze prioritering. Hiermee lopen we gelijk met de voorbereidende plannings van de beraps. Het collegeprogramma dient dan als overkoepelend document voor de verdere prioritering.



6. Communicatie



Vorige pagina

Pagina 40/41

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Communicatie

Onze visie op communicatie is leidend bij wat we doen:

Wij communiceren open, eerlijk en transparant. In begrijpelijke taal informeren we de inwoners van Ermelo over de zaken waarvan wij weten dat die voor hen relevant zijn. Dit doen we tijdig en volledig. Om dit goed te kunnen doen, houden we in de gaten wat er leeft en speelt in de samenleving en zorgen we waar mogelijk voor ruimte voor dialoog. Waar nodig passen we onze communicatie aan.

De communicatie rondom het collegeprogramma is te verdelen in twee onderdelen: Allereerst, de communicatie over het collegeprogramma zelf en ten tweede de communicatie over en in alle verschillende projecten, processen en werkzaamheden die het programma

behelst. Met betrekking tot de communicatie óver dit collegeprogramma zorgen we voor in- en externe communicatie bij de verschillende 'mijlpalen' zoals vaststelling door het college en daarna door de raad. We stellen het programma beschikbaar via onze vaste kanalen en zorgen voor een duidelijke en toegankelijke toelichting hierbij (in beeld en/of schrift). De vormgeving van het programma ondersteunt de leesbaarheid en het overzicht. Ook bij de communicatie over de voortgang binnen het programma (bij de P&C momenten) zorgen we voor een duidelijke en toegankelijke 'stand van zaken.'

Met betrekking tot communicatie over alle verschillende projecten, processen en werkzaamheden: bij een groot aantal projecten valt een deel van de communicatie binnen de integrale verantwoordelijkheid van de projectleider, beleidsambtenaar of inhoudskundige. Dit geldt bijvoorbeeld voor het op de hoogte houden van (keten)partners, projectleden, collega's of bestuurders over de voortgang van een project.

Jaarlijks inventariseren we (bij bestuur en organisatie) de belangrijkste projecten in de verschillende domeinen. Deze projecten bekijken we o.a. op maatschappelijke en bestuurlijke impact en zwaarte in het coalitieakkoord, waarna we een prioritering in 'communicatie zwaarte' aangeven. Dit zijn de projecten of onderwerpen waar de communicatieadviseurs bij betrokken worden en waar zij ondersteuning bieden in het ontwikkelen en uitvoeren van (strategische, tactische en operationele) communicatie. Dit krijgt vorm in een jaarlijkse communicatiekalender. Hierbij houden we zoveel mogelijk rekening met het feit dat we niet alles kunnen voorspellen. Dit laat onverlet dat wanneer er onvoorzien veel communicatie inzet nodig is, dit kan betekenen dat andere projecten tijdelijk minder aandacht krijgen.

